

LES LANCEURS D'ALERTE

Bénéfice et risques en Santé:

Le point de vue d'une agence

Dr. Françoise Weber
Institut de Veille Sanitaire
ADEA 23 mai 2013



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

L'InVS et l'alerte:

- Surveiller observer détecter alerter: l'alerte dans le quotidien de l'InVS (n=80)
- Du signal à l'alerte: l'évaluation
- De multiples sources de signaux sont nécessaires





LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

- Quelle place pour le lanceur d'alerte dans ce dispositif ?
- Impact de la loi relative à l'indépendance de l'expertise en santé et à la protection des lanceurs d'alerte?

3



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

La loi relative à l'indépendance de l'expertise en santé et à la protection des lanceurs d'alerte:

- **Au sens de la loi du 16/04/2013** : « ..rend publique ou diffuse de bonne foi une information concernant un fait, une donnée ou une action, dès lors que la méconnaissance de cette action lui paraît faire peser un risque grave sur la santé publique ou sur l'environnement » *sous réserve de toute imputation diffamatoire ou injurieuse* .
- « **Une commission nationale de la déontologie et des alertes en matière de santé publique** » veille « aux règles déontologiques s'appliquant à l'expertise scientifique et technique et aux procédures d'enregistrement des alertes en matière de santé publique et d'environnement »
- **Une obligation pour les établissements** listés de « **tenir un registre** » des alertes et des suites qui leur auront été données »

4



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Un contexte

- Amiante, Mediator, nucléaire, ondes, ,,,
 - Accélération du temps de la communication
 - Défiance vis-à-vis de
 - la science,
 - l'indépendance de l'expertise
 - vis-à-vis de la pertinence de l'alerte médiatisée
- Une polarisation, des « camps retranchés » de chaque côté

5



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Des « alertes » caractérisées par :

- Données connues ou non, éclairage nouveau mais surtout **une cinétique**:
 - ✓ Un lanceur vigoureux et public
 - ✓ Un niveau élevé d'interprétation et de conviction.

Différent du whistleblower qui dénonce, mais pourrait le devenir..

6



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Des questions:

- Inquiétude légitime ou prophétie de malheur?
- Pot de terre contre pot de fer ou frustré médiatrophe?
- Le lanceur d'alerte ne le devient il pas lorsqu'il n'est pas écouté?
- Immédiateté de l'idéologie contre temps de la rationalité scientifique?
- L'arbre qui cache la forêt ? Un tsunami d'alertes ?

7



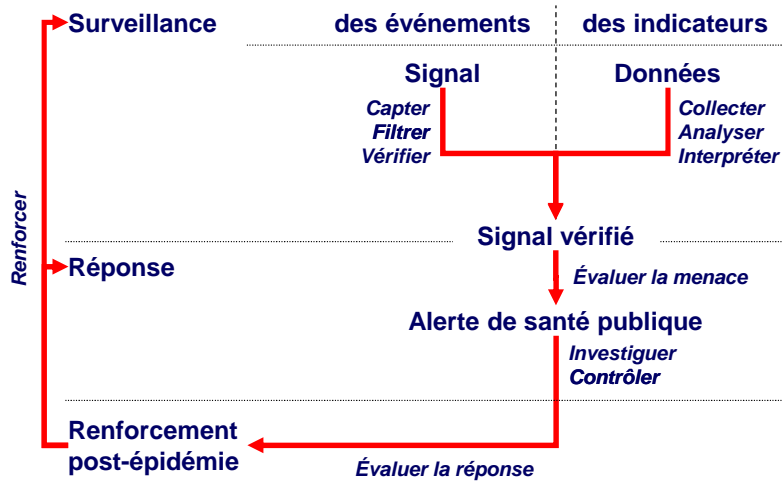
LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Quelles réponses?

1 - Est-ce une alerte?

8

Cadre conceptuel de la VS




9

LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Incertitude sur la qualité et la rigueur de l'évaluation, les intérêts et motivations du lanceur

➤ **C'est un signal, comme un autre**



10



LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

- Tenir compte du contexte dans lequel l'alerte est émise, mais dissocier l'alerte du lanceur, attention aux Ac !
- Prendre en compte le signal, l'hypothèse, au même titre que n'importe quel autre signal:
 - Recevoir
 - Evaluer / investiguer
 - Alerter si pertinent

11




LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

Dans ces conditions

1) Bénéfice

- Protection des lanceurs d'alerte et libération de la parole
- Accroissement de la vigilance collective
- Exigence de rigueur et de transparence pour l'institution
- Questionnement de l'arrogance épistémique et de l'évidence des routines

12





LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

2) Risques résiduels 1/2

- Désordre et disproportion
 - Distorsion de perception: a priori le LA gagne
 - Fragilisation de l'institution, « tout alerte »
 - Jusqu'ou divertir des moyens des vraies priorités?

13



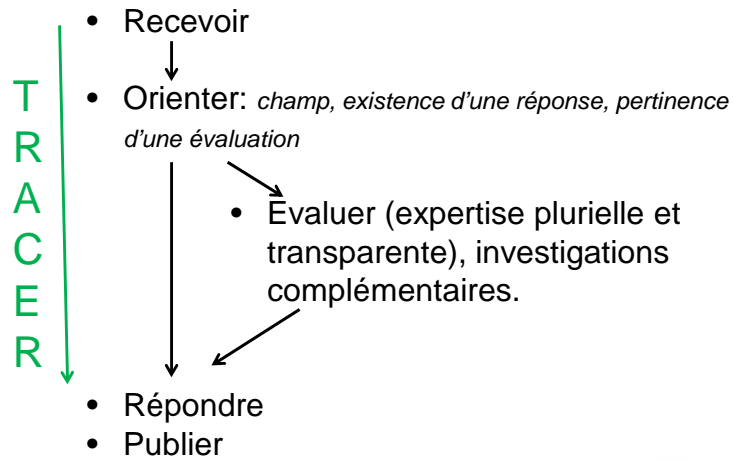
LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

2) Risques résiduels 2/2

- Persistance d'une conviction partagée par de nombreux acteurs
 - savoir dire l'incertitude et les limites
 - savoir recourir au débat ouvert et public, a l'enquête publique et à la controverse pour éviter la polémique

14

LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé



15

LANCEURS D'ALERTE : Bénéfices Risques en Santé

- Avec
 - Proportionnalité
 - Rigueur
 - Transparence

*******et toujours garder à l'esprit :**

16

LANCEURS D'ALERTE :
Bénéfices Risques en Santé

et si il avait raison...?



17